



Rapport annuel 2017



Coopérative
de développement régional
du Québec



Mission

La Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ), coop de solidarité, a pour mission de soutenir et de promouvoir la création ainsi que le développement de coopératives dans toutes les régions du Québec par le biais de son service d'accompagnement spécialisé aux coopératives existantes et aux promoteurs de nouveaux projets.

Valeurs de la coopération

- La prise en charge et la responsabilité personnelle et mutuelle
- La démocratie
- L'égalité
- L'équité
- La solidarité



Une évolution qui se poursuit

Encore une fois, l'année 2017 fût une année riche en initiatives innovantes et notre organisation a su saisir les occasions dans un contexte entrepreneurial aux enjeux complexes. En effet, la pénurie de main-d'œuvre et le manque de repreneurs d'entreprise ne font qu'augmenter au Québec. Dans ce contexte, la Coopérative de développement régional du Québec, en collaboration avec ses partenaires, a redoublé d'efforts de sensibilisation et de promotion auprès des différents publics pour faire émerger de nouveaux projets de reprise collective pour dynamiser les régions.

Au cours des derniers mois, nous avons dû adapter nos façons de faire pour avancer plus loin dans notre apport à l'occupation et à la vitalité des territoires par la coopération. Nous avons entrepris de développer de nouveaux moyens pour rejoindre les promoteurs de coopératives ce qui démontre l'importance de multiplier les partenariats et d'élargir notre réseau. Pour ce faire, nous avons mobilisé des ambassadeurs coopératifs de divers réseaux dans chacune des régions via nos Comités coopératifs régionaux (CCR). Également, nos ancrages régionaux étant plus solides, nous avons mis en place plusieurs activités d'intercoopération dont, le tout premier projet pilote au Québec pour soutenir les coopératives de services de proximité de la Matapédia. Notre ancrage dans les territoires nous permet de mieux connaître les nouveaux besoins et de suivre le rythme des transformations selon leurs réalités propres.

En cette année où l'intercoopération et l'entraide ont été au cœur de nos discussions et de nos actions, nous souhaitons témoigner aux employés nos plus sincères remerciements pour leurs efforts et leur détermination à positionner la CDRQ au sein du mouvement coopératif. Nous remercions également les administrateurs qui ont investi leur temps et leurs énergies tout au long de l'année pour contribuer au succès de la coopérative. Nous sommes profondément engagés à poursuivre notre développement et à offrir à nos membres et à nos partenaires un soutien à la hauteur de leurs attentes.

La CDRQ est assurément un intervenant important et incontournable pour répondre aux grands enjeux partout au Québec et ce, en collaboration avec les partenaires coopératifs et les communautés.

Handwritten signature of Jacques Collins in blue ink.

Jacques Collins
Président

Handwritten signature of Jean Gosselin in blue ink.

Jean Gosselin
Directeur régional

Des experts en entreprises coopératives partout au Québec

Abitibi-Témiscamingue/ Nord-du-Québec

- > **Evan Murray**, directeur régional
- > **Sonia De Longchamps**, conseillère en développement coopératif

Bas-Saint-Laurent

- > **Patrice Blais**, directeur régional
- > **Virginie Proulx**, conseillère en développement coopératif

Centre-du-Québec/Mauricie

- > **Donald Goudreault**, directeur régional
- > **Maxim Montminy**, conseiller en développement coopératif
- > **Guy Provencher**, conseiller en développement coopératif

Estrie

- > **Hélène Turcotte**, directrice régionale
- > **Carole Ouellette**, conseillère en développement coopératif
- > **Sandra Serrano-Molina**, conseillère en développement coopératif

Gaspésie-Les-Îles

- > **Patrice Blais**, directeur régional
- > **Éric Caron**, conseiller en développement coopératif

Lanaudière-Laurentides

- > **Evan Murray**, directeur régional
- > **Katherine Gravel**, conseillère en développement coopératif
- > **Édith Tessier-Roy**, conseillère en développement coopératif

Montréal

- > **Claire L'Heureux**, directrice régionale
- > **Jean-Christophe Durand**, conseiller en développement coopératif
- > **Caroline Martineau**, conseillère en développement coopératif

Montréal-Laval

- > **Nada Elkouzi**, directrice régionale
- > **Nathalie Chaput**, conseillère en développement coopératif
- > **Marie-Pier Didone**, conseillère en développement coopératif
- > **Marie-Claude Simard**, conseillère en développement coopératif

Québec-Appalaches

- > **Sébastien Girard**, directeur régional
- > **Francis Ladurantaye**, conseiller en développement coopératif
- > **Odile Lapointe**, conseillère en développement coopératif
- > **Claudia Tremblay**, conseillère en développement coopératif

Saguenay-Lac-Saint-Jean/ Côte-Nord

- > **Dominic Deschênes**, directeur régional
- > **Hélène Boily**, conseillère en développement coopératif
- > **Jude Brousseau**, conseiller en développement coopératif
- > **Érick Morin**, conseiller en développement coopératif

Rapport d'activités

La coopération est un modèle encore largement méconnu, mais qui rassemble, qui anime les passions et qui comble les besoins des collectivités dans les régions.

C'est pourquoi la concertation et la promotion de la formule coopérative sur les différents territoires sont quotidiennement au cœur de nos actions. Jour après jour, nous démontrons que le modèle coopératif est un modèle d'entreprise indispensable à la prospérité de des collectivités.

Activités

Non seulement nous avons participé à plusieurs événements afin de faire rayonner la coopération à la grandeur de la province, mais nous avons également consolidé nos partenariats. Voici quelques-unes de nos démarches :

- > Participation aux Assemblées générales de nos membres et de nos partenaires
- > Collaboration à la première édition du Forum Intercoop pour la région de Québec-Appalache
- > Participation à la tournée du Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation sur la reprise collective
- > Participation au Congrès annuel de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- > Organisation du Gala distinction 2017 au Saguenay-Lac-Saint-Jean/Côte-Nord
- > Appui lors de la tournée coop du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) pour rencontrer les milléniaux
- > Contribution active au développement des filières suivantes: les fermes coopératives, l'hébergement spécialisé, la reprise collective, les services aux entreprises, les services marchands de proximité, les technologies de l'information et des communications (TIC) et le tourisme et les loisirs.
- > Mise en place du Fond Essor et coopération en plus du mentorat dans l'offre de service de la CDRQ avec l'aide de nos partenaires
- > Élaboration de la 22^e édition du Gala Mérite coopératif en Estrie
- > Expansion de l'offre de service de formation de la CDRQ via les formations intersectorielles par le portail du CQCM et les formations harmonisées auprès de nos membres
- > Organisation de la tournée collective et coopérative en Gaspésie-Les-Îles
- > Participation à l'organisation régionale pour la Mauricie du concours Défi OSEntreprendre
- > Mise en place de la première alliance regroupant 10 coop coopératives d'alimentation de la Matapédia et d'Avignon
- > Développement d'une démarche d'accélérateur d'idées entrepreneuriales coopérative en Montérégie

Développement coopératif

Bien qu'il s'agisse d'une année plus modeste sur le plan des dossiers de démarrage de nouvelles coopératives, cette performance s'inscrit dans un contexte où plusieurs partenaires en développement économique ont fermé leurs portes. De plus, plusieurs dossiers en cours seront constitués dans la prochaine année puisqu'il faut compter plusieurs mois pour ériger les fondations d'une coopérative.

Animée par une synergie, l'équipe de la CDRQ a identifié des avenues de développement afin d'offrir un accompagnement sur mesure adapté aux besoins spécifiques des coopératives pour le volet B. Mis en branle depuis peu, les répercussions seront plus visibles dès l'an prochain.

Volet A - Démarrage de coopérative	2017	2016	Volet B - Intervention spécialisée	2017	2016
Nombre de coopératives démarrées/expansions:	38	64	Nombre d'interventions:	47	42
Emplois créés :	98	127	Nombre d'heure total	1973	1928
Emplois maintenus :	129	125			

Nombre de dossier coopératif en prospection en date du 31 mars 2018 pour le réseau de la CDRQ : 169

Tous les acteurs de notre organisation sont et demeurent animés par la conviction profonde que la coopération est un outil puissant de développement collectif. C'est pour cette raison que nous comptons redoubler d'ardeur afin de nous assurer que l'option coopérative demeure présente auprès des intervenants socio-économiques et des entrepreneurs.

L'entrepreneuriat collectif jeunesse

Les agents à l'entrepreneuriat collectif jeunesse (APECJ) ont pour mandat principal de promouvoir la coopération et l'entrepreneuriat collectif auprès des jeunes par le biais de formations et d'ateliers. Leurs implications et leurs représentations ont été nombreuses ce qui a rendu possible un

large rayonnement de la coopération en plus de favoriser la prise de conscience des jeunes à entreprendre collectivement. En septembre 2017, les APECJ ont changé d'employeur pour celui du CQCM, mais ils sont restés pour la plupart dans les locaux de la CDRQ.

Conseil d'administration



Deuxième rangée, de gauche à droite : M. Claude Martel, M. Bertrand Laferrière, M. Jean Soublière, M. Gilles Lapointe et M. Guy Provencher

Première rangée : M. Richard Normandeau, M. Jacques Collins, M. Robert Desrosiers et M. Jean-Yves Guimond.

Absentes sur la photo : Mme Danielle Larose, Mme Nathalie Dubé et Mme Marie-Ève Barbe

Équipe de la CDRQ



Rangée du fond de gauche à droite : M. Dominic Deschênes , Mme Carole Ouellette, M. Patrice Blais, M. Sébastien Girard, M. Jean-Christophe Durand, M. Jean Gosselin, M. Francis Ladurantaye, M. Guy Provencher, M. Evan Murray, M. Yves Boulet, M. Donald Goudreault, Mme Hélène Boily, M. Odile Lapointe, M. Érick Morin, M. Éric Caron, Mme Brigitte Bélanger, Mme Sonia De Longchamps, Mme Claudia Tremblay, Mme Hélène Turcotte, Mme Katherine Gravel

Rangée en avant : M. Jude Brousseau, M. Maxim Montminy, Mme Émilie Rouillard, Mme Guylaine Charest, Mme Nathalie Chaput, Mme Nada Elkouzi, Mme Marie-Claude Simard, Mme Claire L'Heureux, Mme Caroline Martineau, Mme Virginie Proulx, Mme Marie-Pier Didone, Mme Édith Tessier-Roy, Mme Manon Bouthot, Mme Sandra Serrano-Molina.

Merci aux partenaires
du développement coopératif

**Économie, Science
et Innovation**

Québec 


Conseil
québécois
de la **coopération**
et de la **mutualité**

 **Desjardins**

 **La Coop**
fédérée

 **AGROPUR**
Coopérative laitière

 **PROMUTUEL**
ASSURANCE

 **SSQ** Groupe
financier

 **La Capitale**
Groupe financier

Assemblée générale annuelle

14 septembre 2018
Auberge de la Pointe
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Y7



Coopérative
de développement régional
du Québec

1528, avenue Jules-Verne, 3^e étage
Québec (Québec) G2G 2R5
T: 418 687-1354
www.cdrq.coop